



АНАЛИЗ ОТЕЧЕСТВЕННОГО РЫНКА ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

В. Е. Таратун, Д. А. Гузовский

Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения

В статье исследуется развитие российского рынка логистического программного обеспечения (WMS (Warehouse management system – система управления складом), TMS (Transportation management system – система управления перевозками) и ERP (Enterprise Resource Planning – планирование ресурсов предприятия) в период после массового ухода ряда иностранных вендоров (2022–2024 гг.). На основе анализа открытых источников, отраслевых отчетов и реальных примеров рассмотрены динамика спроса, ключевые отечественные продукты и интеграторы, эмпирические показатели по числу внедрений и выручке ведущих поставщиков.

Ключевые слова: импортозамещение, WMS, TMS, ERP, логистика, AXELOT, КОПУС, TopLog, 1С.

Для цитирования:

Таратун, В. Е. Анализ отечественного рынка логистического программного обеспечения в условиях санкций и политики импортозамещения / В. Е. Таратун, Д. А. Гузовский // Системный анализ и логистика. – 2025. – № 5(48). – с. 153-158. DOI: 10.31799/2077-5687-2025-5-153-158.

ANALYSIS OF THE DOMESTIC LOGISTICS SOFTWARE MARKET IN THE CONTEXT OF SANCTIONS AND IMPORT SUBSTITUTION POLICIES

V. E. Taratun, D. A. Guzovskiy

St. Petersburg State University of Aerospace Instrumentation

The article examines the development of the Russian logistics software market (WMS (Warehouse management system), TMS (Transportation management system) and ERP (Enterprise Resource Planning) in the period after the mass departure of a number of foreign vendors (2022-2024). Based on the analysis of open sources, industry reports and real-world examples, demand dynamics, key domestic products and integrators, empirical indicators on the number of implementations and revenue of leading suppliers are considered.

Keywords: import substitution, WMS, TMS, ERP, logistics, AXELOT, CORUS, TopLog, 1C.

For citation:

Taratun, V. E. Analysis of the domestic logistics software market in the context of sanctions and import substitution policies / V. E. Taratun, D. A. Guzovskiy // System analysis and logistics. – 2025. – № 5(48). – p. 153-158. DOI: 10.31799/2077-5687-2025-5-153-158.

Введение

Российский рынок логистического программного обеспечения в последние годы переживает заметную трансформацию, связанную с уходом значительной части зарубежных вендоров. Ограничение доступа к иностранным WMS, TMS и ERP-системам привело к необходимости оперативной перестройки ИТ-инфраструктуры логистических компаний и поиску функциональных отечественных альтернатив. Эти изменения совпали с усилением государственной политики импортозамещения, что дополнительно ускорило переход на локальные решения.

Основной причиной перехода стали риски, связанные с прекращением обновлений, техподдержки и лицензирования зарубежного ПО. Такие риски напрямую угрожали стабильности складских процессов, управлению транспортом и интеграционным контурам предприятий. Существенную роль сыграли и регуляторные ограничения на использование иностранного ПО в организациях государственного сектора и стратегических отраслей.

Экономические факторы также оказали существенное влияние. Рост стоимости владения зарубежными продуктами, сложности с оплатой и колебания валют сделали использование импортных систем менее предсказуемым и менее конкурентоспособным по сравнению с отечественными решениями. Разработчики и интеграторы, в свою очередь, получили



пространство для активного развития локальных платформ, адаптированных под российские бизнес-процессы и нормативную среду.

В результате усилился спрос на отечественные WMS, TMS и ERP-системы, ускорилось развитие локальных разработок и появилось больше квалифицированных интеграторов, способных обеспечить полный цикл внедрения и сопровождения отечественного программного обеспечения. В этой статье мы рассмотрим причины перехода компаний на отечественные ИТ-решения, проанализируем текущее состояние рынка логистического ПО, подведем итоги и составим прогноз дальнейшего развития.

Основная часть

Исследование, опубликованное Ассоциацией «Национальные системы управления» и проанализированное порталом ComNews, показало, что к 2023 году российские промышленные предприятия активно перестраивают свои логистические процессы в сторону использования отечественного ПО. Согласно опросу 400 компаний, уже около четверти предприятий применяют российские программные решения для управления логистикой. При этом часть компаний продолжает использовать иностранные системы, но их доля снижается, а значительное количество организаций всё ещё опирается на аутсорсинг логистических операций или выполняет процессы вручную [1].

Несмотря на растущий интерес к отечественным логистическим платформам, уровень автоматизации остаётся невысоким. Многие предприятия сообщают, что даже при наличии специализированного ПО вынуждены отправлять заявки перевозчикам вручную через почту или мессенджеры. Значительное число компаний также не обладает возможностью отслеживания транспорта в режиме реального времени, что существенно ограничивает эффективность логистических операций.

Аналитики отмечают, что большинство предприятий адаптируют имеющиеся системы под свои процессы, вынужденно дорабатывая их и интегрируя с другими инструментами, такими как WMS, системы мониторинга или учётные решения. Это говорит о том, что потребность в глубокой кастомизации остаётся высокой, а готовые решения зачастую недостаточно соответствуют специфике конкретного бизнеса.

Российский рынок логистического ПО находится на этапе активного роста, однако ещё далеко от полной цифровой независимости. Увеличение доли отечественных решений отражает тренд на импортозамещение, но также выявляет необходимость дальнейшего совершенствования функциональности, интеграционных возможностей и удобства использования.

ERP, WMS и TMS системы занимают ключевое место в цифровой логистике и формируют технологическую основу управления цепями поставок.

ERP-платформы (Enterprise Resource Planning) представляют собой комплексные решения, интегрирующие производственные, финансовые, кадровые, закупочные и логистические контуры предприятия в единую информационную среду. Для логистики ERP играет роль стратегического уровня управления: она обеспечивает планирование материальных потоков, анализ потребностей, управление закупками, контроль складских запасов и синхронизацию логистических операций с производством и продажами. Благодаря единству данных ERP позволяет предприятиям избегать разрывов в цепях поставок, оптимизировать ресурсы и обеспечивать прозрачность всех процессов, связанных с перемещением товаров [2].

WMS-системы (Warehouse Management System) предназначены для более глубокого и специализированного управления складской логистикой. Они обеспечивают автоматизацию всех этапов работы склада: от приёма продукции и контроля качества до размещения на ячейках, инвентаризации, комплектования заказов, упаковки и отгрузки. WMS повышает точность операций, сокращает человеческий фактор, оптимизирует использование складских площадей и улучшает скорость обработки заказов. С её помощью предприятия могут внедрять



адресное хранение, использовать данные о грузопотоках для анализа эффективности и строить высокопроизводительные склады, соответствующие повышенным требованиям электронной коммерции и омниканальных продаж [3].

TMS-платформы (Transportation Management System) обеспечивают цифровое управление транспортной логистикой. Эти системы автоматизируют планирование маршрутов, выбор перевозчиков, расчёт стоимости перевозок, управление документооборотом, контроль загрузок, отслеживание транспорта в реальном времени и анализ эффективности рейсов. TMS позволяет предприятиям снизить транспортные расходы, повысить точность доставки, повысить прозрачность транспортных операций и минимизировать риски срыва поставок. Она также поддерживает интеграцию с GPS-трекерами, ЭТРАН, электронными документами и внешними логистическими операторами, обеспечивая полный цикл управления транспортом [4].

Таблица 1 – Описание задач систем WMS, TMS и ERP

Система	Задачи системы	Области применения
ERP	Стратегическое управление ресурсами предприятия, планирование производственных и логистических процессов, управление запасами, закупками, финансами и данными	Используется крупными и средними предприятиями практически во всех отраслях; необходима компаниям с комплексными цепями поставок
WMS	Управление складскими процессами, автоматизация приёмки, хранения, инвентаризации, комплектования и отгрузки, повышение точности и производительности склада	Наиболее востребована в ритейле, e-commerce, дистрибуции, производстве; применяется средними и крупными компаниями с высокими складскими оборотами
TMS	Планирование маршрутов, управление транспортом, контроль выполнения рейсов, мониторинг автопарка, оптимизация транспортных затрат	Активно используется логистическими операторами, крупным ритейлом, промышленными холдингами и компаниями с собственным автопарком

Совместное применение ERP, WMS и TMS создаёт сквозную цифровую архитектуру, в которой производство, склад и транспорт работают как единая система. Эта интеграция критически важна для предприятий, сталкивающихся с высокой интенсивностью поставок, сезонностью, широким ассортиментом и необходимостью быстрых и точных отгрузок. Чем больше компания, тем сложнее её логистическая сеть и чем выше требования рынка, тем более значимой становится роль этих систем [5].

В 2025 году отечественный рынок систем управления складом (WMS) демонстрирует выраженный рост и усиленное оживление. Согласно оценке TAdviser, по итогам 2023–2024 гг. спрос на WMS-решения заметно вырос: после относительного застоя 2022 года рынок снова начал расширяться [6]. По данным отраслевых источников, в 2023 году оценочная ёмкость рынка составляла порядка 5-6 млрд рублей, а к 2025-му, с учётом новых проектов, ускоренной автоматизации складов и роста e-commerce, ожидается, что объём рынка может превысить 8-9 млрд рублей [7].

Лидирующие позиции на рынке продолжает удерживать AXELOT – по данным TAdviser, выручка компании от WMS-направления в 2023 году достигла 903 млн рублей, что на 37% больше, чем в предыдущем периоде. AXELOT признан крупнейшим поставщиком WMS-решений по объёму выручки и количеству внедрений. Вторая по значимости компания – Корус Консалтинг – также входит в число лидеров и по итогам 2023–2024 гг. занимает устойчивую позицию, обслуживая крупные проекты в агропромышленном и дистрибуторском секторах [7].

Объём рынка увеличивается не только количественно, но и качественно – компании больше инвестируют в проекты высокой технологической сложности, включающие интеграцию WMS с TMS, ERP и системами мониторинга качества поставок. Дополнительным



фактором роста остаётся государственное регулирование, в частности обязательная маркировка «Честный знак», которая стимулирует обновление WMS в сегментах одежды, обуви, фармацевтики и табака. Для многих предприятий это стало ключевым мотиватором модернизации складской инфраструктуры.

Тренды 2025 года отражают переход от классической автоматизации к интеллектуальному управлению складом. На первый план выходят функции прогнозирования загрузки, автоматического распределения ресурсов, обработки возвратов, а также интеграция с роботизированной техникой (AMR, конвейеры, автопогрузчики с телеметрией). Растёт спрос на облачные WMS, особенно среди компаний среднего размера. Особое внимание уделяется аналитике и визуализации процессов, что помогает логистическим центрам снижать стоимость хранения и повышать точность операций.

Интеграторы также усиливают свои позиции: растёт число компаний, готовых брать на себя не только внедрение WMS, но и комплексную цифровую трансформацию складов. Укрепляются вертикальные компетенции – от FMCG (Fast Moving Consumer Goods) и ритейла до фармацевтики и промышленности. Крупные интеграторы реализуют десятки проектов в год, а общий объём внедрений на рынке оценивается сотнями новых запусков ежегодно.

Среди наиболее популярных WMS в 2025 году выделяются решения среднего и высокого уровня: Solvo.WMS, Axata WMS, 1C: WMS Логистика, Korus WMS, а также продукты, интегрированные в крупные корпоративные платформы (включая ERP-решения российских разработчиков). Наибольшая концентрация внедрений наблюдается в ритейле, e-commerce, продуктовой дистрибуции и складской логистике 3PL-операторов. Промышленные предприятия также увеличивают инвестиции, но чаще ориентируются на комплексную модернизацию IT-инфраструктуры.

Крупнейшие вендоры систем управления складом (WMS) в России

по выручке за 2024 год (в млн рублей)

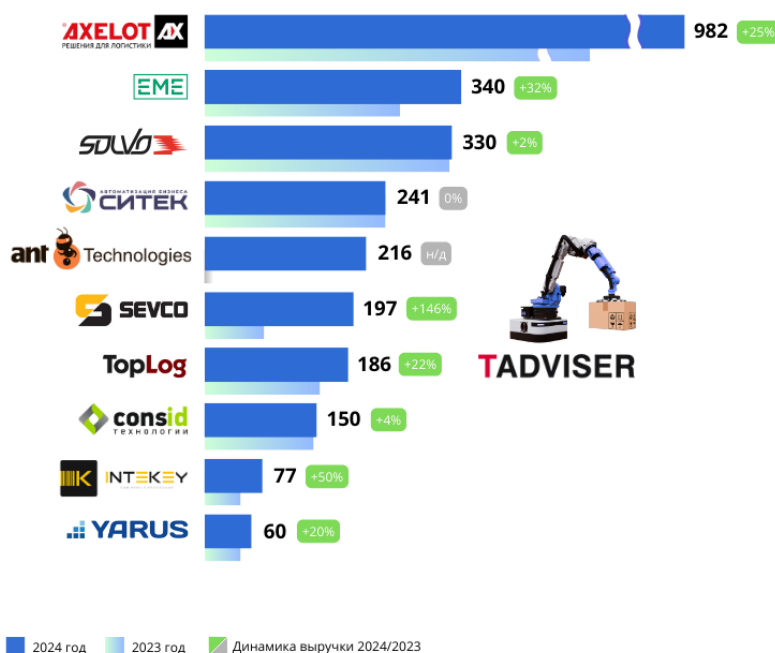


Рис. 1. Крупнейшие вендоры систем управления складом



Заключение

В 2025 году российский рынок WMS сформировался как устойчивый и самостоятельный сегмент, способный полностью закрыть потребности предприятий без участия иностранных поставщиков. Ожидается, что в ближайшие 3-5 лет рынок продолжит расти не менее чем на 10-15 % ежегодно, опираясь на тренды роботизации, углублённой интеграции с ERP и TMS, развитие аналитических функций и расширение облачных моделей использования. В перспективе можно ожидать появления более интеллектуальных WMS-платформ, основанных на ИИ и машинном обучении, а также дальнейшего роста числа отечественных вендоров и интеграторов, усиливающих конкуренцию и повышающих технологический уровень отрасли.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. COMNEWS: новости цифровой трансформации, телекоммуникаций, вещания и ИТ. Четверть российских предприятий используют отечественное программное обеспечение для решения задач логистики [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.comnews.ru/content/229815/2023-10-31/2023-w44/1010/chetvert-rossiyskikh-predpriyatiy-ispolzuyut-otechestvennoe-programmnoe-obespechenie-dlya-resheniya-zadach-logistiki> (дата обращения: 17.11.2025)
2. YOLKA. ERP система логистики [Электронный ресурс]. URL: <https://yolka.io/erp-sistema-logistiki> (дата обращения: 18.11.2025)
3. SOLVO. WMS система управления складом [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.solvo.ru/industry-expertise/wms-systema-cto-eto-takoe/> (дата обращения: 17.11.2025)
4. 4logist. TMS система управления транспортом [Электронный ресурс]. URL: <https://www.4logist.com/ru/blog/cto-takoe-tms-sistema-upravleniya-transportom> (дата обращения: 17.11.2025)
5. IaaSaaSaaS: обзор ИТ-решений для бизнеса и государства. Разница между системами WMS, ERP и TMS: основные отличия в функциональности и сфера применения [Электронный ресурс]. – URL: <https://iaassaaspaas.ru/po-dlya-biznesa/wms-sistemy-po-dlya-biznesa/raznitsa-mezhdu-sistemami-wms-erp-i-tms-osnovnye-otlichiya-v-funktsionalnosti-i-sfera-primeneniya> (дата обращения: 19.11.2025)
6. TopLog. Обзор рынка систем управления складом в 2023-2024 гг. TAdviser [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.toplogwms.ru/about/news/tadviser-predstavil-obzor-rynka-cistem-upravleniya-skladom-v-2023-2024-g/> (дата обращения: 19.11.2025)
7. TADVISER. Российский рынок WMS [Электронный ресурс]. – URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Российский_рынок_WMS:_точки_роста (дата обращения: 19.11.2025)

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ

Таратун Виталий Евгеньевич

Канд. техн. наук, доцент

Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения

Россия, 190000, Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д.67, лит. А

E-mail: Taratun.vitaliy@gmail.com

Гузовский Дмитрий Александрович

Студент

Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения

Россия, 190000, Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д.67, лит. А

E-mail: guzovskiy_96@mail.ru



INFORMATION ABOUT THE AUTHORS

Taratun Vitaly Evgenievich

PhD. tech. Sciences, associate Professor

Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation

67, Bolshaya Morskaya str., Saint-Petersburg, 190000, Russia

E-mail: Taratun.vitaliy@gmail.com

Guzovskiy Dmitry Alexandrovich

Student

Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation

67, Bolshaya Morskaya str., Saint-Petersburg, 190000, Russia

E-mail: guzovskiy_96@mail.ru

Дата поступления: 02.12.2025

Дата принятия: 02.12.2025